

organisé par



"Le développement durable :
levier d'innovation et
de compétitivité des entreprises"

Judi 29 avril 2010
à partir de 15h45

au Parc du Mollard,
Châteauneuf (Loire)



RhôneAlpes



Quand 3 réseaux d'entreprises ligériens et des PME s'engagent

Retours d'expérience sur une opération collective

Judi 29 avril 2010 à partir de 15h45
au Parc du Mollard, Châteauneuf (Loire)

Au programme

15h45 : Accueil des participants

16h-18h30 : Deux ateliers

Atelier 1 « Entreprises » :

Retours d'expérience des entreprises engagées dans le programme "Pôles et filières et Développement Durable"

- **Témoignages d'entreprises :**

Les entreprises ont déterminé, conforté ou enrichi leur stratégie d'entreprise dans une perspective de développement durable : identification de nouveaux produits, conception de nouveaux modèles économiques, évolution du cœur de métier, en ayant conduit, par exemple, les réflexions suivantes : comment passer de "Usiner" à "Conseiller, Produire, Monter" ? Comment passer du bien au service et proposer la dématérialisation aux clients ? Comment acheter davantage localement ? Quelle solution apporter au dernier kilomètre logistique ? Comment améliorer les conditions de travail des clients à travers des solutions numériques ?

- **Echanges**

- **Intervenants :**

Guillaume Beyens (CieNum),
Jean-Louis Bissardon (Bissardon)
Catherine Bocquet (SFI)
Marie-Hélène Combréas (Fischer Darex)
Marie-Violette Gellet (Doing)
Raphael Gérenton (Transports Lardon)

Vincent Grenier (Farinèr)
Caroline Liucci (Eurexia)
Gabriel Moulay (ADL Services)
Philippe Pelletier (Mon Plaisir)
Henri Perrichon (LTD)

- **Animateur :** Elisabeth Krempp (pour le CIRIDD)

Atelier 2 « Opérateurs économiques » :

- Résultats et enseignements du programme "Pôles et filières et développement durable" :

Quel est l'intérêt d'une approche par secteur d'activité, par filière ? Quelles en sont les spécificités ? Quelles en sont les limites ? A quels types d'entreprises et de réseaux ce type d'approche est-il particulièrement adapté ? Quels enseignements en tirer pour d'autres opérations collectives et appuis aux entreprises dans des démarches de développement durable ? Quelles conditions de mise en oeuvre ? Comment passer de l'expérimentation à la diffusion d'un tel programme ?

- Réflexions et productions collectives
- Animateur : Sandrine Maillet (CIRIDD)

18h30-18h50 : Pause sucrée

18h50-20h : Séance plénière :
échanges entreprises / opérateurs économiques

- Introduction :

Professeur Bernard Laget, Maire de Châteauneuf
Georges Ziegler, Vice-Président du Conseil Général de la Loire

- Projection en avant-première du film-documentaire : "De l'entreprise à la filière pour une société durable - 15 entreprises et 3 réseaux d'entreprises s'engagent"
- Synthèse
- Débat
- Clôture :
Jean-Pierre Berger, Vice-Président du CIRIDD

20h : Cocktail dînatoire

Avec le soutien de :



Rhône-Alpes Région



et la participation de Logistique 42,
Loire Numérique, Pôle Agroalimentaire Loire



COMMUNIQUE - LE 29 AVRIL 2010

DEVELOPPEMENT DURABLE :

Le développement durable, levier d'innovation et de compétitivité pour les entreprises :

Les entreprises de Rhône-Alpes en pointe dans la création de valeur sociale et environnementale

En participant, depuis mai 2009, au programme-pilote « Pôles et filières et développement durable », les réseaux d'entreprises Logistique 42, Loire Numérique, le Pôle Agro-Alimentaire Loire et quinze entreprises de ces réseaux s'impliquent dans la construction d'une vision stratégique d'entreprise et plus largement de réseau et de filière dans une perspective de développement durable.

Conçu et piloté par le CIRIDD, porté par l'Europe, le Conseil Régional Rhône-Alpes et le Conseil Général de la Loire, ce programme innovant et ambitieux doit renforcer la prise en compte du développement durable au sein des entreprises et des réseaux, afin d'en faire un facteur **d'innovation et de compétitivité**.

Le CIRIDD a privilégié une démarche favorisant la réflexion prospective des organisations participantes afin qu'elles consolident ou interrogent leur stratégie au regard des enjeux et principes de développement durable. Pour ce faire, le CIRIDD a choisi la méthode The Natural Step. Très participative, cette méthode permet aux entreprises d'associer directement leurs collaborateurs et de partager avec eux la vision de l'entreprise - ou futur souhaité-, ses valeurs, sa raison d'être, ses orientations stratégiques et un programme d'action de court, moyen et long termes, dans une perspective de développement durable. La même logique a été appliquée pour des ateliers conduits à l'échelle des 3 réseaux ou en inter-entreprises pour **définir des stratégies collectives**.

Les entreprises engagées dans le programme ont, à l'heure actuelle et à l'issue de 4 ateliers intra-entreprise, déterminé des actions de développement durable qu'elles mettent en œuvre progressivement. Il s'agit, pour l'instant, principalement d'actions d'éco-responsabilité : tri des déchets, dématérialisation des documents, consommation et récupération d'énergie, déplacements moins polluants, télétravail. Déjà, les entreprises mobilisent clients et fournisseurs pour faire évoluer leurs produits et process : questionnement fournisseurs afin d'évaluer leur prise en compte du développement durable, valorisation des sous-produits, réflexion sur l'éco-conception, évolution des achats pour des emballages plus écologiques (biodégradables ou recyclables), pour des produits d'entretien écologiques à destination des locaux de production, suivi des produits à l'aide d'indicateurs environnementaux, nouvelles solutions numériques...

Au-delà des actions, toutes les entreprises ont déterminé, conforté ou enrichi leur **stratégie dans une perspective de développement durable** : identification de nouveaux produits, conception de nouveaux business models, évolution du cœur de métier en ayant amorcé les réflexions suivantes : Comment passer de « Usiner » à « Conseiller, Produire, Monter » ? Comment passer du bien au service, de la vente à la location et proposer de la dématérialisation aux clients ? Comment acheter davantage localement ? Quelle solution apporter au dernier kilomètre logistique ? Comment améliorer les conditions de travail des clients à travers des solutions numériques ? Comment avoir une forte valeur ajoutée sur l'accès à la connaissance et la qualité de l'information ? Quelle implication des partenaires territoriaux pour apporter une solution territoriale durable bénéfique aux clients et au territoire ? etc.

Une majorité d'entreprises participantes ont la volonté de pérenniser la démarche et de l'inscrire dans le long terme tout en agissant immédiatement. Certaines ont souhaité bénéficier d'une poursuite d'accompagnement.

A l'issue des 5 ateliers intra-réseaux, les **réseaux d'entreprises** Logistique 42, Loire Numérique et le Pôle Agro-Alimentaire Loire ont, eux, pu **repenser leur stratégie de développement** de manière à y intégrer plus fortement les enjeux de développement durable.

Pour le Pôle Agroalimentaire Loire, le programme a permis d'identifier comment associer les parties prenantes (entreprises de la chaîne de valeur, partenaires territoriaux, organismes de formation, les consommateurs...) pour davantage de prise en compte du développement durable tout au long de la chaîne de valeur de la filière agroalimentaire.

Pour Logistique 42 qui travaillait déjà sur le fret ferroviaire et la logistique urbaine, le concept de logistique durable est désormais fondateur de la réflexion stratégique du réseau.

Pour Loire Numérique dont la stratégie du réseau était en cours d'élaboration en 2009, ce programme a permis de déterminer en parallèle une stratégie de réseau et de filière dans une perspective de développement durable.

En 2010, au vu des premiers résultats et de la dynamique qui a été lancée, la démonstration sera faite auprès des acteurs économiques de la région Rhône-Alpes de l'intérêt de penser et agir « développement durable » à ces différentes échelles (entreprise, réseau, filière) pour agir sur la performance et la compétitivité.

La deuxième phase du programme pilote vise à **communiquer autour des premiers résultats et enseignements** de l'opération en vue de les intégrer dans la conception des opérations collectives en cours ou à venir au niveau régional. Elle s'appuie sur :

➔ **Un film-documentaire** réalisé par Lato Sensu : ce film a pour objet de capitaliser les résultats et les enseignements du programme et d'illustrer les expériences des entreprises et des réseaux participants, de mettre concrètement en avant les changements opérés au cours du programme et de motiver les porteurs de projets, les animateurs de réseaux et les entreprises à s'engager dans une démarche de développement durable. Tout au long du programme-pilote, le réalisateur du film a suivi les trois réseaux participants et une entreprise par réseau.

Ce film s'adresse en particulier aux acteurs économiques (entreprises, groupements et réseaux d'entreprises, collectivités territoriales, institutionnels...).

Ce film sera un document public, diffusé très largement, notamment sur l'internet à partir de mai 2010.

➔ **Deux ateliers-débats** en Région Rhône-Alpes : le premier en mai 2010 dans la Loire et le second aura lieu à Grenoble à l'automne 2010.

Cette deuxième phase vise également la **démultiplication de la stratégie « Développement Durable » au sein de chaque réseau et filière** impliqué dans ce programme.

A partir des réflexions conduites dans les ateliers-débats, le CIRIDD définira les conditions de démultiplication et d'application de la stratégie « développement durable » au sein des réseaux et filières. Le Conseil Général de la Loire souhaite pour 2010 la mise en place d'un accompagnement privilégié pour que d'autres réseaux ligériens puissent à leur tour s'engager dans une telle démarche.

Avec le soutien de :



Et la participation de :

Les entreprises : DJ Méca Fisher Darex Transports Lardon LTD	ADL Services CieNum Doing Logic SFI TL7	Bissardon Minoterie Dupuy Couturier Eurexia Farinër Mon Plaisir

Contact :

Sandrine MAILLET/CIRIDD - sandrine.maillet@ciridd.org - tél : 04 77 92 23 44